

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova

Colegiul Național de Comerț al ASEM

"Aprob"

Directoarea Colegiului Național de Comerț al ASEM

BUDURIN-FURCULIȚĂ Cristina



2025

Curriculum la modulul

S.08.O.023 Tehnici de vânzări

Specialitatea: 1013.1 Organizarea serviciilor în hoteluri și complexe turistice

Calificarea: 1013.1.1 Agent/agentă servicii client/clientă

Aprobat:

La ședința **Consiliului metodic – științific** al Colegiului Național de Comerț al ASEM,
din „04” ieunie 2025, proces – verbal nr. 6

Directoare adjunctă pentru instruire și educație Rotaru ROTARU Irina

La ședința catedrei „**Economie, Turism, Servicii**”,

din „30” mai 2025, proces verbal nr. 11

Șefă catedră Patrascu PATRAȘCU Dorina

Coordonat cu:

I. P. Centrul de Excelență în Viticultură și Vinificație din Chișinău

Autori:

GUȚU Livia, grad didactic superior, Colegiul Național de Comerț al ASEM

CIOBANU Svetlana, grad didactic doi, Colegiul Național de Comerț al ASEM

Recenzenți:

TURCOV Elena, dr. hab., prof. univ., ASEM

LIVANDOVSKI Roman, conf. univ., dr., ASEM

Cuprins:

I. Preliminarii	4
II. Motivația, utilitatea modulului pentru dezvoltarea profesională.....	4
III. Competențele profesionale și rezultate ale învățării specifice modulului	5
IV. Administrarea modulului.....	6
V. Repartizarea orientativă a orelor pe unitățile de învățare	6
VI. Unitățile de învățare	6
VII. Studiul individual ghidat de profesor.....	8
VIII. Lucrările practice și/sau de laborator recomandate	9
IX. Sugestii metodologice.....	10
X. Sugestii de evaluare	10
XI. Resurse necesare pentru atingerea rezultatelor învățării.....	11
XII. Resursele didactice recomandate elevilor	133

I. Preliminarii

Proiectarea curriculară la modulul *S.08.O.023 Tehnici de vânzări* se realizează în conformitate cu prevederile specifice domeniului de formare profesională 1013 Servicii hoteliere, restaurante și alimentație publică, a Planului de învățământ elaborat de CNC al ASEM și aprobat de Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova prin Nr.de înregistrare SC-81/24 din 03.09.2024, Ordinul nr.1229/2024, destinat realizării procesului de pregătire a viitorului specialist de la PFPT **1013.1. Organizarea serviciilor în hoteluri și complexe turistice**, calificarea **1013.1.1 Agent/agentă servicii client/clientă** la componenta discipline de specialitate și este destinat elevilor anului IV, cu studierea ei în semestrul opt.

Într-o lume complexă și în continuă schimbare, dominată de concurența acerbă, cunoașterea tehnicilor de vânzare reprezintă un element fundamental pentru succesul oricărei afaceri. Astăzi, posibilitățile de alegere a consumatorilor devin practic nelimitate, iar ofertele producătorilor sunt caracterizate printr-o relativă omogenitate. În aceste condiții, clienții caută mai mult decât un simplu produs sau serviciu. Ei sunt în căutarea unor experiențe și relații autentice cu companiile. Astfel, modulul *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”* va permite elevilor să însușească tehnicile de vânzare corespunzătoare pentru a înțelege nevoile și dorințele clienților și construi relații de încredere, care duc la loialitate pe termen lung.

Modulul *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”* se concentrează pe dezvoltarea unei înțelegeri profunde a întregului proces de vânzare, de la identificarea oportunităților de vânzare până la încheierea tranzacției și menținerea relațiilor cu clienții. Cursul este orientat spre formarea și dezvoltarea cunoștințelor, abilităților și competențelor necesare pentru organizarea eficientă a procesului de vânzare.

Scopul modulului *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”* este să pregătească profesioniști capabili să navigheze cu succes în lumea complexă a vânzărilor, să genereze venituri pentru organizații și să creeze relații durabile cu clienții. Acest modul este esențial pentru formarea unei forțe de vânzare eficiente și pentru succesul afacerii într-un mediu din ce în ce mai competitiv.

Pentru dezvoltarea competențelor specifice unității de curs, elevul trebuie să posede cunoștințe și abilități dobândite în cadrul unităților de curs:

- G.03.O.002 Tehnici de comunicare;
- F.04.O.010 Corespondența economică,
- U.05.O.005 Bazele antreprenorialului;
- F.06.O.012 Management;
- F.07.O.014 Marketingul unităților de cazare.

II. Motivația, utilitatea modulului pentru dezvoltarea profesională

În condițiile unui mediu extrem de competitiv și schimbări rapide în tehnologie și preferințele consumatorilor, cunoașterea tehnicilor de vânzare devine esențială. Aplicarea acestor tehnici permit companiilor să se diferențieze într-un peisaj concurențial intens, să satisfacă așteptările ridicate ale clienților și să se adapteze constant la schimbările pieței. Totodată, pe măsură ce consumatorii devin din ce în ce mai informați și exigenți, tehnicile de vânzare devin un instrument vital pentru a crea și menține relații durabile cu clienții.

În acest context, modulul *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”* vine în sprijinul viitorilor agenți servicii client/clientă oferindu-le o înțelegere holistică a procesului de vânzare, setul esențial de tehnici și instrumente de lucru utile în domeniul vânzărilor, dezvoltând abilitățile și

competențele necesare pentru organizarea eficientă a procesului de vânzare, abilitățile de negociere și gestionare a relațiilor cu clienții.

Modulul oferă elevului posibilitatea aplicării raționamentului profesional în a soluționa probleme și situații reale, facilitându-i integrarea cu succes în activitatea profesională.

Cunoștințele, abilitățile și competențele obținute pe parcursul studierii modulului *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”*, vor servi ca bază pentru formarea profesională a elevilor la așa unități de curs precum:

- U.08.O.007 Psihologia social-economică;
- F.08.O.015 Dezvoltarea durabilă în industria ospitalității;
- P.08.O.030 Practica ce anticipează probele de absolvire.

III. Competențele profesionale și rezultate ale învățării specifice modulului

În cadrul modulului *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”* vor fi formate și dezvoltate următoarele competențe profesionale:

CP.10. Promovarea, vânzarea și efectuarea operațiunilor de plată a serviciilor, dovedind responsabilitate pentru atingerea obiectivelor unității de cazare;

CP.11. Colectarea informațiilor, valorificarea, organizarea și vânzarea serviciilor complementare și activităților de agrement care pot influența diversificarea și sporirea atractivității serviciilor și structurii cu funcțiune de cazare;

CP.15. Elaborarea propunerilor pentru politici și strategii de marketing a întreprinderii cu funcțiune de cazare;

Competențe specifice modulului:

- CS1. Gestionarea proceselor de vânzare prin utilizarea instrumentelor digitale;
- CS2. Identificarea nevoilor clienților prin utilizarea tehnicilor de comunicare aferente procesului de vânzare;
- CS3. Aplicarea metodelor de prospectare a pieței în vederea identificării oportunităților de afaceri;
- CS4. Distingerea și utilizarea tehnicilor potrivite pentru gestionarea obiecțiilor clientului și încheierea vânzării;
- CS5. Schematizarea strategiilor de fidelizare a clienților;
- CS6. Diferențierea conținutului pe rețele de socializare și site-uri web;
- CS7. Distingerea indicatorilor de evaluare a performanței în vânzări.

La finele studierii modulului *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”*, elevul va fi capabil să:

- RÎ1. Proiecteze activități specifice forței de vânzare;
- RÎ2. Elaboreze și prezente oferte comerciale personalizate pentru clienți;
- RÎ3. Identifice profilul consumatorului;
- RÎ4. Întocmească documentele aferente procesului de vânzare;
- RÎ5. Aplice strategii de fidelizare a clienților;
- RÎ6. Folosească rețelele sociale pentru vânzări;
- RÎ7. Estimeze eficiența activității forței de vânzare.

IV. Administrarea modului

Semestrul	Numărul de ore				Forma de evaluare	Numărul de credite
	Total ore	Contact direct		Studiul individual		
		Teorie	Practică/ Laborator			
8	120	36	24	60	Examen	4

V. Repartizarea orientativă a orelor pe unitățile de învățare

Nr.	Unități de învățare	Numărul de ore			
		Total	Contact direct		Studiul individual
			Teorie	Practică/ laborator	
1.	Aspecte definitorii ale vânzării	18	6	4	8
2.	Tehnici de comunicare în vânzări	14	4	4	6
3.	Pregătirea vânzării	14	4	2	8
4.	Negocierea și încheierea vânzării	32	10	6	16
5.	Managementul relației cu clienții	14	4	2	8
6.	Vânzările online și marketingul digital	16	4	4	8
7.	Evaluarea performanței în vânzări	12	4	2	6
Total		120	36	24	60

VI. Unitățile de învățare

Unități de competență	Unități de conținut	Activități de învățare recomandate
1. Aspecte definitorii ale vânzării		
CS1. Gestionarea proceselor de vânzare prin utilizarea instrumentelor digitale;	1.1. Definiția și tipologia vânzărilor 1.2. Forța de vânzare: concept și obiective 1.3. Profilul și calitățile necesare agentului de vânzări 1.4. Etapele procesului de vânzare	A.1.1 Definirea clară a obiectivelor și atribuțiilor forței de vânzare A.1.2 Recunoașterea tipurilor de vânzători și a modelelor de comportament a acestora A.1.3 Planificarea procesului de vânzare
2. Tehnici de comunicare în vânzări		
CS2. Identificarea nevoilor clienților prin utilizarea tehnicilor de comunicare aferente procesului de vânzare aferente procesului de	2.1. Ascultarea activă și înțelegerea nevoilor clienților 2.2. Tehnici de comunicare persuasivă	A.2.1 Formularea întrebărilor relevante pentru facilitarea interacțiunii vânzător-client A.2.2 Adaptarea la stilul de comunicare al clientului A.2.3 Aplicarea tehnicilor de

Unități de competență	Unități de conținut	Activități de învățare recomandate
vânzare	2.3.Comunicarea nonverbală și limbajul corpului în vânzări	influențare și persuadare, ținând cont de profilul clientului A.2.4 Elaborarea mesajelor personalizate comerciale într-un mod clar și atrăgător A.2.5 Interpretarea semnalelor non-verbale și a limbajului corpului
3. Pregătirea vânzării		
CS3. Aplicarea metodelor de prospectare a pieței în vederea identificării oportunităților de afaceri;	3.1.Metode de prospectare a clienților 3.2.Pregătirea în vederea abordării 3.3.Stabilirea primului contact	A.3.1 Aplicarea tehnicilor de prospectare a clienților A.3.2 Definirea profilului diferitelor categorii de clienți A.3.3 Evaluarea și calificarea prospecților A.3.4 Identificarea surselor de informații utile în vederea abordării clienților A.3.5 Aplicarea tehnicilor de captare a atenției pentru inițierea primului contact A.3.6 Elaborarea mesajelor și scrisorilor pentru inițierea primului contact
4. Negocierea și încheierea vânzării		
CS4. Distingerea și utilizarea tehnicilor potrivite pentru gestionarea obiecțiilor clientului și încheierea vânzării;	4.1.Tehnici de abordare a clientului 4.2.Identificarea nevoilor clientului 4.3.Prezentarea ofertei și argumentarea 4.4.Tehnici de contracarare a obiecțiilor 4.5.Metode de încheiere a vânzărilor	A.4.1 Aplicarea tehnicilor de abordare a clienților A.4.2 Descoperirea nevoilor clientului în vederea identificării soluției optime A.4.3 Prezentarea clară și convingătoare a ofertei, evidențiind beneficiile pentru client A.4.4 Gestionarea obiecțiilor clienților într-un mod constructiv și persuasiv A.4.5 Recunoașterea semnalelor de cumpărare și ghidarea clienților prin procesul final de luare a deciziei A.5.6 Întocmirea documentelor și gestionarea procedurilor necesare pentru finalizarea vânzărilor
5. Managementul relației cu clienții		

Unități de competență	Unități de conținut	Activități de învățare recomandate
CS5. Schematizarea strategiilor de fidelizare a clienților;	5.1.Managementul relațiilor post-vânzare și fidelizarea clienților 5.2.Strategii de fidelizare a clienților	A.5.1 Utilizarea bazelor de date pentru urmărirea și gestionarea relațiilor cu clienții A.5.2 Gestionarea reclamațiilor clienților A.5.3 Elaborarea mesajelor și scrisorilor în scopul menținerii relației cu clienții A.5.4 Proiectarea strategiilor de fidelizare a clienților
6. Vânzările online și marketingul digital		
CS6. Diferențierea conținutului pe rețele de socializare și site-uri web;	6.1.Tehnici de vânzări online 6.2.Utilizarea rețelelor sociale pentru vânzări 6.3.Protecția datelor și confidențialitatea în vânzările online	A.6.1 Utilizarea instrumentelor de marketing digital pentru prospectarea, atragerea și retenția clienților A.6.2 Urmărirea metricilor relevante pentru evaluarea eficienței strategiilor de marketing și vânzări A.6.3 Respectarea normelor legale și etice privind datele cu caracter personal
7. Evaluarea performanței în vânzări		
CS7. Distingerea indicatorilor de evaluare a performanței în vânzări.	7.1.Indicatori de evaluare a performanței în vânzări 7.2.Strategii de îmbunătățire a performanței agentului de vânzări	A.7.1 Analiza indicatorilor de evaluare a performanței în vânzări A.7.2 Identificarea oportunităților și strategiilor de îmbunătățire a performanței

VII. Studiul individual ghidat de profesor

Materii pentru studiul individual	Produse de elaborat	Modalități de evaluare	Numărul de ore
<i>RÎ 1. Proiecteaze activități specifice forței de vânzare</i>			
1.1. Locul și rolul forțelor de vânzare în cadrul firmei.	Eseu structurat	Comunicare	6
1.2.Alegerea strategiilor de abordare a clienților în funcție de tipul de cumpărător.	Studiul de caz	Prezentarea studiului	
<i>RÎ 2. Elaboreze și prezente oferte comerciale personalizate pentru clienți</i>			
2.1.Principiile persuasiunii și aplicarea lor în vânzări.	Prezentare PPT	Comunicare	8
<i>RÎ 3. Identifice profilul consumatorului</i>			

3.1. Identificarea clienților potențiali pentru un produs/serviciu.	Studiul de caz	Prezentarea studiului	8
RÎ 4. Întocmească documentele aferente procesului de vânzare			
4.1. Simularea procesului de negociere și încheiere a vânzării, utilizând utilizând tehnici și mijloacele potrivite pentru identificării nevoilor, prezentarea ofertei, depășirea obiecțiilor și încheierea vânzării.	Portofoliu	Prezentarea portofoliului	16
RÎ 5. Aplice strategii de fidelizare a clienților			
5.1. Rolul și importanța sistemelor și strategiilor CRM în gestionarea eficientă a relației cu clienții.	Rezumat scris	Prezentarea rezumatului	8
5.2. Analiza strategiilor pentru creșterea loialității clienților utilizate de o firmă.	Studiul de caz	Prezentarea studiului	
RÎ 6. Folosească rețelele sociale pentru vânzări			
6.1. Analiza site-urile web ale firmelor concurente în vederea identificării strategiilor și tehnicilor de vânzare online pe care le folosesc	Proiect individual	Prezentarea proiectului	8
RÎ 7. Estimeze eficiența activității forței de vânzare			
1.1. Analiza comparativă a metodelor de evaluarea a performanței în vânzări	Tabel comparativ	Prezentare	6

VIII. Lucrările practice și/sau de laborator recomandate

1. Funcțiile și obiectivele forțelor de vânzare în cadrul firmei
2. Identificarea profilului vânzătorului în vederea stabilirii sarcinilor atribuite fiecărui agent de vânzări
3. Utilizarea comunicării persuasive în activitatea agenților de vânzări.
4. Codificarea și decodificarea limbajului nonverbal
5. Identificarea și calificarea clienților potențiali
6. Utilizarea tehnicilor de formulare a întrebărilor în vederea depistării nevoilor clienților și elaborării soluțiilor
7. Gestionarea obiecțiilor clienților
8. Simularea procesului de încheiere a vânzării
9. Alegerea și argumentarea strategiilor de fidelizare a clienților
10. Crearea conținutului pentru site-uri web sau rețele de socializare în vederea promovării produsului.
11. Identificarea soluțiilor pentru îmbunătățirea funcționalității site-ului unui magazin online. Studiu de caz.
12. Evaluarea performanței în vânzări, identificând zonele de succes și cele care necesită îmbunătățiri. Studiu de caz.

IX. Sugestii metodologice

Asigurarea metodică a procesului de predare-învățare-evaluare se va realiza de către cadrele didactice care propun elevilor pachetul de materiale necesar:

- suportul informațional pentru unitatea de curs;
- materiale pentru activitate în auditoriu;
- materiale-suport pentru activitatea de învățare individuală a elevilor, materiale pentru autoevaluare, inclusiv, studii de caz, teste de control, teste-grilă, întrebări pentru examene etc.

În procesul de predare – învățare – evaluare vor fi utilizate cele mai eficiente metode, procedee și mijloace de învățare în dependență de capacitățile individuale ale elevilor.

La alegerea strategiilor didactice se va ține cont de: scopurile și obiectivele propuse, conținuturile stabilite, resursele didactice, nivelul de pregătire inițială și capacitățile elevilor, competențele ce trebuie dezvoltate. Se recomandă aplicarea metodelor interactive de lucru cu elevii, cum ar fi investigarea, descoperirea, simularea, prezentarea, etc.

Studiul individual ghidat de profesor va fi realizat pentru fiecare unitate de conținut, propunându-le elevilor în acest scop sarcini individualizate. Se recomandă aplicarea metodelor interactive de lucru cu elevii, cum ar fi discuția, comunicarea reciprocă, prezentarea ș.a.

X. Sugestii de evaluare

Pe parcursul procesului de învățare modulul *S.08.O.023 „Tehnici de vânzări”*, în funcție de momentul realizării actului evaluativ, se vor utiliza formele de evaluare: formativă și sumativă.

Evaluarea formativă se va desfășura pe tot parcursul studierii unității de curs, având ca scop urmărirea sistematică a progresului elevilor. Evaluarea formativă se va realiza prin probe orale și scrise (fișe de lucru, teste, studii de caz ect.), în funcție de cerințele unității de competență.

Evaluarea sumativă se realizează la finele studierii unității de curs sub forma unui examen integrat.

Nota finală se va stabili în proporție de 60% reușita curentă și 40% nota de la examen.

Nivelul de formare și dezvoltare a competențelor profesionale specifice se va evalua în baza următoarelor produse:

Produsele recomandate pentru evaluarea nivelului de dezvoltare a competențelor cognitive

Nr.	Produsele pentru măsurarea competențelor	Criteriile de evaluare a produselor
1.	Argumentare orală	• Corectitudinea formulării temei; • Structurarea logică a tezelor propuse pentru discuție; • Apelarea la propria experiență în argumentare; • Utilizarea corectă a mijloacelor orale de exprimare.
2.	Investigația	• Definirea și înțelegerea problemei investigate; • Folosirea diverselor procedee pentru obținerea datelor necesare; • Colectarea și organizarea datelor obținute;

Nr.	Produsele pentru măsurarea competențelor	Criteriile de evaluare a produselor
		• Formularea și verificarea ipotezei cu privire la problema luată în studiu.
3.	Demonstrația	• Corectitudinea ipotezei; • Corectitudinea concluziei; • Corectitudinea metodei de demonstrație; • Originalitatea metodei de demonstrație; • Corectitudinea raționamentelor.
4.	Problema rezolvată	• Înțelegerea problemei; • Formularea și testarea ipotezelor; • Stabilirea strategiei rezolutive; • Prezentarea și interpretarea rezultatelor.
5.	Studiu de caz	• Corectitudinea interpretării studiului de caz propus; • Calitatea soluțiilor, ipoteze propuse; • Corectitudinea lingvistică a formulării; • Logica formulării; • Rezolvarea corectă a problemei; • Aprecierea critică, individualitatea răspunsurilor.
6.	Proiect individual	• Validitatea proiectului; • Completitudinea proiectului; • Elaborarea și structura proiectului; • Calitatea materialului folosit în realizarea proiectului; • Creativitate.
7.	Eseu structurat	• Completitudinea interpretării informațiilor; • Claritatea; • Argumentarea; • Coerență logică, • Interacțiunea cu materialul bibliografic; • Originalitatea, creativitatea, inovațiile.
8.	Test rezolvat	• Scorurilor însumate în corespundere cu baremul de corectare, în baza criteriilor de evaluare specifi ce itemilor incluși în test.

XI. Resurse necesare pentru atingerea rezultatelor învățării

Pentru desfășurarea orelor teoretice și practice la modulul *S.08.O.023 Tehnici de vânzări*, sunt necesare condițiile elementare.

Standardul de dotare a sălii de curs

Suprafața totală a sălii de curs – nu mai puțin de 30 m²

Suprafața pentru un elev – 1, 0 m²

Numărul de locuri de lucru – 1 elev la o bancă

Nr. crt.	Denumirea	Cantitatea per elev	Cantitatea per sală de curs
a) Echipamente			
1.	Videoproiector sau ecran interactiv digital (pentru prezentări și simulări)	-	1
2.	Laptop/PC pentru profesor și elevi (unde este posibil)	-	1
3.	Sistem audio (boxe, microfon, dacă se lucrează cu materiale multimedia)	-	1
4.	Acces la internet (Wi-Fi stabil pentru utilizarea platformelor educaționale și a resurselor online)	-	+
5.	Imprimantă și scanner (pentru documente, fișe de lucru, materiale de evaluare)	-	1
b) Mobilier și tehnică sanitară			
6.	Bănci și scaune ergonomice pentru elevi	1	Depinde de numărul de elevi în grupă
7.	Masă și scaun pentru profesor	1	1
8.	Dulapuri pentru materiale didactice și echipamente	-	1
9.	Panou/tablă clasică sau/și tablă smart	-	1
c) Utilaj tehnologic			
10.	Calculator cu softuri de management (ex: Excel, platforme educaționale pentru demonstrații)	-	1
d) Instrumente și dispozitive			
11.	Seturi de materiale (studii de caz, teste, suport de curs) pentru simulări și jocuri de rol	-	1
12.	Cronometru și timer vizual (pentru gestionarea activităților în echipă)	-	1
d) Inventar și ustensile			
13.	Dosare, bibliorafturi și mape pentru organizarea lucrărilor elevilor	-	1
14.	Seturi de instrumente de scris și materiale consumabile (pixuri, coli, post-it-uri, rigle etc.)	-	1
15.	Manuale, ghiduri și broșuri informative pentru disciplină	-	1
16.	Materiale de simulare: formulare de planificare a bugetului, fișe cu studii de caz,	-	1

XII. Resursele didactice recomandate elevilor

Nr.	Denumirea resurselor	Locul în care poate fi consultată/accesată resursa
1.	<i>Aproape totul despre managementul echipei de vânzări/</i> coord.: A.M. CIOROIANU. București: Evrika Publishing, 2019. -214 p. ISBN 978-606-94572-8-3.	Biblioteca științifică ASEM
2.	CARNEGIE, D. <i>Tehnici de a vinde: cum să vindeți mai mult și mai bine</i> . București: Curtea Veche Publishing, 2014.	Biblioteca științifică ASEM
3.	CĂLINESCU, S. <i>De la vânzător la om de vânzări</i> . București: Evrika Publishing, 2019. 146 p. ISBN 978-606-94572-6-9.	Biblioteca științifică ASEM
4.	FORSYTH, P. <i>100 idei geniale de vânzări</i> . București : Adevărul, 2011. 239 p. ISBN 978-606-539-851-1	Biblioteca științifică ASEM
5.	HOPKINS, T. <i>Cartea despre vânzări: [curs intensiv - cum să stăpânești arta de a vinde]</i> . București: Business Tech International, 2014. 557 p. ISBN 978-973-8495-84-5.	Biblioteca științifică ASEM

